

Beleidsplan 2019 - 2023



08/05/2019

INLEIDING	2
WIE ZIJN WIJ?.....	2
RECHTSVORM	3
LEDEN	3
ONZE AMBITIES.....	3
HOE WILLEN WE DAT BEREIKEN.....	4
OPZETTEN EN UITVOEREN VAN EEN P.R-BELEID	4
JAARPLAN 2018-2019	5
JAARPLAN 2019-2020	5

Inleiding

In dit beleidsplan worden de ambities van Atelier'78 voor de periode 2019-2023 in beeld gebracht en vertaald naar doelstellingen en acties.

Om tot dit document te komen is er december 2017 gestart met een SWOT-analyse. Aan bod kwamen de kansen en bedreigingen, de sterktes en zwaktes. De uitkomsten met de conclusies uit het afgenomen ledentevredenheidsonderzoek van november 2018 en de bevindingen uit de individuele gesprekken met docenten worden gebruikt bij de doorontwikkeling van Atelier'78. De eerste aanzet werd tijdens de zogenaamde hei-dag in januari 2019 door het voltallige bestuur van Atelier'78 gedaan.

Bijlagen/ onderleggers die gebruikt zijn bij de totstandkoming van dit beleid document zijn:

1. Swot analyse 2017-2018
2. Ledentevredenheidsonderzoek 2018
3. Taakverdeling bestuursleden
4. Huishoudelijk reglement
5. Overeenkomst inhuren docenten
6. Format vacaturetekst
7. Contactpersonen
8. Aanbod en procedure korte activiteiten
9. P.r.-plan
10. Emolumentenregeling
11. Overzicht stakeholders

De jaarlijkse Algemene Leden Vergadering geeft zijn goedkeuring over de financiële verantwoording en de begroting. We kunnen stellen dat we een gezonde financiële vereniging zijn.

De onderbouwing van de begroting wordt aan de Algemene Ledenvergadering voorgelegd ter goedkeuring.

Wie zijn wij?

Atelier'78 is een vereniging voor beeldende kunst in Goirle. In het cultureel centrum Jan van Besouw worden jaar- en kennismakingscursussen aangeboden voor tekenen/schilderen, beeldhouwen, keramiek, textiel/weven en creatieve korte cursussen.

Het aanbod is gericht op volwassenen met een basisbezetting van 175 leden. Rekening houdend met de beschikbare lokalen en gewenste minimale /maximale groepsgrootte van 8 tot 13 personen zijn er groeimogelijkheden.

Atelier'78 werkt met kwalitatief goede docenten. Inbreng van en samenwerking tussen docenten, leden en bestuur zijn uitgangspunten.

Op verzoek van leden of vragen van buitenaf beweegt Atelier'78 in haar aanbod mee met actuele manieren van werken en kunstvormen in relatie tot de bovengenoemde disciplines.

Rechtsvorm

Atelier'78 staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en is een vereniging waarbij de leden betrokken worden bij het beleid.

Bij inschrijving voor een cursus met of zonder docent word je automatisch lid van de vereniging. Het lidmaatschap is voor een heel cursusjaar (van 1 augustus tot 1 augustus).

Opzegging dient te geschieden voor 1 juli, schriftelijk of per e-mail.

Leden

Onze leden vormen het hart van de vereniging. We hebben echter (net als veel andere verenigingen) te maken met vergrijzing. Een groot deel van alle leden is ouder dan 60 jaar. Een deel van onze leden is actief betrokken bij de vereniging. Het werken met een contactpersoon tussen leden en bestuur is nieuw leven in geblazen. Het werken met kleine werkgroepen te denken aan: klusgroep, expositiegroep en organisatiegroep voor workshops wordt opgepakt. Het ledenaantal is al jarenlang stabiel (31-12-2018: 178 leden. Groei van het ledenaantal is op zich geen doel, maar heeft wel een directe relatie met als vereniging financieel gezond kunnen blijven.

Onze ambities

Uit de inbreng van de SWOT-analyse, ledentevredenheidsonderzoek en individuele gesprekken met docenten is door het bestuur een prioriteitenlijst gedestilleerd. Met elkaar willen wij de komende jaren vooral verdiepen en hernieuwde aandacht geven aan:

- **Inspirerend zijn en blijven**

Bij het bevorderen van creatieve processen kunnen leden voor leden, docenten voor docenten ingezet worden via het inbrengen van nieuwe ideeën en verdiepingslessen nieuwe technieken. Gastdocenten kunnen hierbij ook van betekenis zijn.

- **Het aanbod**

Het werken met kennismakingscursussen op het gebied van nieuwe disciplines heeft zijn meerwaarde bewezen. Uitbreiding ervan, waaronder ook het aanbieden van eenmalige workshops staan de komende jaren op de rol. Zie ook bijlage: 08

- **Kwaliteit van de docenten**

Wij vinden het essentieel dat iedere docent beschikt over aantoonbare deskundigheid op eigen vakgebied en didactische vaardigheid. Zie ook bijlage: 05

- **Financieel gezond blijven**

Jaarlijks wordt de docentenvergoeding geïndexeerd. De vaststelling van de contributie vindt plaats tijdens de jaarvergadering waarvoor alle leden een uitnodiging ontvangen. Daar waar mogelijk wordt subsidie aangevraagd en ingestoken op sponsoractiviteiten.

Het beschikbare vermogen is vastgesteld op minimaal een halve jaarbegroting om daarmee bij ontbinding van de vereniging huurverplichtingen en docentkosten te kunnen bekostigen.

– **Samenwerken**

Atelier'78 wenst op het gebied van de eigen disciplines een belangrijke plaats in te nemen binnen het vrije tijdsaanbod binnen Goirle. Daarbij is de blik ook naar buiten gericht. Om laagdrempelig te kunnen zijn, is kennis van onze omgeving van belang. Binnen de bestuurstaakverdeling is er aandacht voor beleidsmatige samenwerking met Goirlese instellingen/ verenigingen

Per cursusjaar wordt bovenstaande concreter in een jaarplan uitgewerkt.

Hoe willen we dat bereiken

Van buitenaf komen er regelmatig vragen op ons af om ondersteunende diensten te verlenen, die buiten naamsbekendheid niet altijd directe relatie hebben met onze doelstellingen. Door het werken met een meerjarenplanning kan het bestuur met de leden meer doordachte keuzes maken op het gebied van tijd- en financiële investering.

Tijd nemen voor verdieping zal naar de inschatting van het bestuur betrokkenheid van leden verhogen en ook nieuwe leden brengen. Wat we goed doen, willen we goed blijven doen, maar daar waar we kunnen ontwikkelen willen we groeien.

Allereerst steken we in om onze huidige leden enthousiast te laten blijven voor hun deelname aan de vereniging Atelier'78.

Opzetten en uitvoeren van een p.r-beleid

Publiciteit is een belangrijk middel om onze doelstellingen te realiseren. Twee bestuursleden nemen deze taak voor hun rekening. We blijven belang hechten aan geschreven media. Met een regelmaat verschijnen er persberichten in het Goirles Belang.

Wij vinden het belangrijk dat onze omgeving weet wat we doen. Onze eigen leden willen we daarbij zeker niet vergeten. Maandelijks verzorgt een bestuurslid een Nieuwsbrief met daarin alle actuele informatie met bijhorende activiteiten en nieuwe ontwikkelingen.

Zowel leden als niet-leden kunnen ook terecht op de website van Atelier'78.

Jaarplan 2018-2019

- Kwaliteitseisen docenten vastleggen voorafgaand seizoen '19-'20
- Visie/missie vastleggen
- Jaarplan 2019-2020 vastleggen
- Cursusaanbod
- Inspirerende activiteiten inbouwen
- Kwaliteit verhogend

Jaarplan 2019-2020

- Samenwerking (binnen de vereniging, binnen Goirle, docenten onderling, met andere verenigingen)